

## مشروع بيت لحم 21: محة عامة

يمثل مشروع بيت لحم 21 أول مبادرة فلسطينية للاستجابة إلى الفصل 28 من جدول أعمال القرن 21 الذي يحث السلطات المحلية على إشراك المجتمع المحلي في عملية صنع القرار المتعلقة بمستقبل المجتمع والتي تتمحور حول إعداد إستراتيجية عمل محلية للاستدامة "جدول أعمال محلي للقرن 21". حيث تعتبر مشاركة وتعاون أفراد المجتمع مع السلطة المحلية عاملًا أساسيًا في إحداث تغييرات جذرية وتعزيز التنمية المستدامة على الصعيد المحلي وذلك لأن الكثير من التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تحول دون إنجاز أي تقدم نحو استدامة المجتمع لها جذور في الأنشطة المحلية.



مشروع بيت لحم 21

استدامة بيئية نحو حياة أفضل: أسلوب بحثي متكامل لتوطين جدول أعمال القرن 21 في محافظة بيت لحم



# مدينة بيت ساحور إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة “جدول الأعمال المحلي للقرن 21”

إعداد



معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)  
وحدة أبحاث المياه والبيئة

2008

بتمويل من:



الوكالة السويسرية  
للتنمية والتعاون



المفوضية الأوروبية  
(برنامج لایف لدول العالم الثالث)



بدأ معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج) وبالتعاون مع مؤسسة CRIC الإيطالية بتنفيذ مشروع بيت لحم 21 في الأول من شباط 2006، حيث استمر المشروع لمدة 32 شهراً تم خلالها (1) التأمين والحفاظ على دعم السلطات المحلية (بلديات بيت لحم، بيت ساحور، ساحور، الخضر، الدوحة وزغرتة ومجلس قروي بيتير) والوطنية المستهدفة؛ (2) تأسيس مشاركة مجتمعية فاعلة؛ (3) تقييم الوضع الراهن في التجمعات المستهدفة؛ (4) وتطوير إستراتيجية عمل محلية للاستدامة خاصة بكل تجمع. للإطلاع على نشاطات ونتائج المشروع يمكن زيارة الموقع الإلكتروني: <http://bethlehem21.arij.org>

## منهجية التخطيط الاستراتيجي "عملية الاستشراف المجتمعية"

قام معهد أريج ومؤسسة CRIC وبالتعاون مع بلدية بيت ساحور بتنظيم لقاءات خاصة بعملية الاستشراف المجتمعية خلال شهر تموز 2008 بمشاركة رئيس بلدية بيت ساحور وعدد من أعضاء وموظفي البلدية، مؤسسات المجتمع المدني، وأعضاء لجنة المواطنين. هدفت هذه اللقاءات إلى تكين المجتمع المحلي عن طريق التخطيط نحو مجتمع أكثر استدامة من اليوم، حيث قامت عملية التخطيط على:

- تحليل القوى الداخلية والخارجية المؤثرة على المجتمع وذلك باستخدام أداة من أدوات التخطيط الاستراتيجي والتي تعرف بتحليل SWOT.
- صياغة رؤية مشتركة حول استدامة مدينة بيت ساحور، حيث أن هذه الرؤية رسمت صورة مستقبلية للمدينة كما يراها المواطنون بعد 20 سنة من اليوم.
- تحديد عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة والتي تمثل بأهداف وغايات محددة بأرقام وإطار زمني واضح.
- ترجمة الأهداف والغايات إلى مشاريع تنفيذية وتطوير آليات لتنفيذ المشاريع ذات الأولوية.

ساهمت عملية الاستشراف المجتمعية بتزويد بلدية بيت ساحور بإستراتيجية العمل المحلية للاستدامة التي تساعدها على الدخول للمستقبل بأولويات مرتبة ومحضدة زمنياً وأن تطرق باب المانحين والجهات المنفذة خاصة وأن هذه الإستراتيجية معدة بمشاركة مع المجتمع المحلي، الأمر الذي يمنحها القوة والشرعية ويعزز من الشعور بالملكية والمسؤولية عند المواطن مما يقود إلى الديمومة والنفع العام.

معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)  
صندوق بريد 860 - شارع الكاريتس

بيت لحم - فلسطين

هاتف: 2741889

فاكس: 2776966

موقع الكتروني: <http://www.arij.org>

# بلدية بيت ساحور بشراكة مع المجتمع المحلي نحو جة أفضل

## جدول الأعمال المحلي للفترة 21

نحو أهالي مدينة بيت ساحور نأمل أن تكون مدينتنا عام 2028 .....

”مدينة آمنة، منفتحة، متفاعلة اجتماعياً وثقافياً، مزدهرة ومتغيرة اقتصادياً وبيئياً ومتناهية مع تاريخها وتراثها.“

### عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة، 2009 - 2019

#### الهدف الرابع: تطوير البنية التحتية وحماية صحة الإنسان

الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية	غايات الاستدامة
1. إقامة الشارع الالتفافي الذي يربط مدينتي بيت ساحور وبيت جالا بعضهما البعض للخفيف من الازدحام المروري.	الغاية: 8: تحسين وتطوير شبكة الطرق بحلول عام 2010
▪ إعادة تأهيل وتعبيد الطرق القائمة وإنشاء مواقف خاصة للسيارات.	الغاية: 9: خفض نسبة الفاقد من المياه في الشبكة العامة بحلول عام 2010
▪ إعادة تأهيل شبكة المياه العامة.	الغاية: 10: تطوير مصادر مياه إضافية بحلول عام 2010
▪ حفر آبار منزلية لجمع مياه الأمطار وتأهيل تلك القائمة.	الغاية: 11: تلبية احتياجات السكان المتعلقة بخدمة الصرف الصحي بين عامي 2009 و2010
▪ استكمال مشروع تمديد الشبكة العامة للصرف الصحي لتغطية السكان غير المخدومين وبالتالي التخلص من الحفر الامتصاصية.	الغاية: 12: رفع كفاءة الخدمات والرقابة الصحية والبيئية لعملية ذبح الماشي والدواجن وبيعها بحلول عام 2013
2. إنشاء مسلح نموذجي، صحي ومرخص لخدمة محافظة بيت لحم.	الغاية: 13: نقل مشاغل الحرف اليدوية خارج المناطق السكنية بين عامي 2009 و2011
▪ إنشاء منطقة صناعية خاصة بالحرف اليدوية.	الغاية: 14: خفض كمية النفايات الصلبة الناتجة عند المصدر والتي يتم إلقائها في الحاويات العامة ونقلها إلى مكب النفايات بين عامي 2009 و2013
▪ الحد من إعطاء رخص لمشاغل الحرف اليدوية داخل المناطق السكنية.	الغاية: 15: زيادة الرقعة الخضراء بحلول عام 2010
4. فصل النفايات الصلبة العضوية المنزلية ومعالجتها عند المصدر وإعادة استخدامها كدبال عن طريق تركيب وحدات إنتاج الدبال المنزلية.	الغاية: 16: ورفع مستوى الوعي البيئي بين مختلف شرائح المجتمع
5. تحديث وتعديل مخطط التنظيم الهيكلي.	
▪ تشجير الشوارع والأماكن العامة والأراضي الجرداء.	
▪ تنظيم حملات توعية مجتمعية متواصلة.	

#### الهدف الأول: تمكين واستدامة النشاطات الاقتصادية المحلية

الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية	غايات الاستدامة
1. إعداد دراسة شاملة لتقدير الوضع الراهن المتعلق بالنشاطات الاقتصادية وتحديد نقاط القوة والضعف.	الغاية: 1: رفع إنتاجية النشاطات الاقتصادية المحلية في الفترة ما بين 2009 و2019
▪ استغلال وتطوير المشاريع السياحية القائمة واستدراج مشاريع استثمارية متوسطة.	الغاية: 2: زيادة حصة الفرد من القطاعات الاقتصادية المولدة للناتج المحلي الإجمالي في الفترة ما بين 2009 و2019
2. تطوير الحرف السياحية التقليدية (خشب الزيتون، الصوف، والتطرير) لتلائم متطلبات السوق الخارجي من خلال إنشاء معهد مهني تدريبي خاص بالحرف التقليدية.	
▪ استصلاح الأراضي الزراعية وتطوير مصادر مياه إضافية تستغل لأغراض الري عن طريق تأهيل وبناء آبار جمع مياه الأمطار لرفع نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي.	
▪ تعديل التشريعات والقوانين المتعلقة باستخدام الأرضي وتفعيلها وتطبيقها.	

#### الهدف الثاني: خلق مجتمع أكثر عدالة وتعزيز دور الفرد في التنمية الاجتماعية

الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية	غايات الاستدامة
1. تنظيم حملات توعية مجتمعية وتشريعية تستهدف فئة الشباب في عدة مجالات هي: المواطن، دور المجتمع المدني، القوانين السائدة، القضية الفلسطينية ومكانة اللغة العربية.	الغاية: 3: تعزيز مفهوم الانتماء للمجتمع المحلي وللوطن بين عامي 2009 و2013
▪ تفعيل دور طلاب المدارس في الحياة المدرسية والعمل على خلق قيادات شابة من خلال إنشاء أندية مدرسية شاملة.	الغاية: 4: ضمان الإنصاف والمساواة في الفرص وممارسة الحقوق المدنية والسياسية لكافة أفراد المجتمع
▪ تفعيل القوانين وتطبيقها وإعادة صياغة بعض منها.	الغاية: 5: الحفاظ على الموروث التراثي والثقافي في الفترة ما بين 2009 و2019
▪ تفعيل دور مؤسسات المجتمع المدني وتطوير قدراتها.	
▪ ترميم المباني الأثرية والتاريخية والتعريف بها مع الحفاظ على خصوصية الشكل التراثي للمبني وجعلها مركز جذب سياحي ونشاط ثقافي واجتماعي.	
▪ ترميم وإعادة تأهيل السوق القديم.	
▪ دعم المهن الحرفية والصناعات التراثية (أعمال التطريز والخياطة).	
▪ إعادة تأهيل ملعب المدينة الرياضي.	
▪ إنشاء مراكز ترفيهية ونوادي.	
▪ إنشاء مكتبة عامة ومسرح.	
▪ تشجيع ودعم المواهب الشابة والإبداع.	
▪ تطبيق برامج توعية وإرشاد في مجال العلاقات الأسرية بشكل متواصل.	الغاية: 7: الغاية: تحسين الصحة الأسرية